

## PLAN ESTRATÉGICO 2009 - 2016

ITEM	DETALLE	HOJA
1	<a href="#">MISIÓN, VISIÓN, VALORES</a>	BASE
2	<a href="#">LINEAMIENTOS GENERALES GESTIÓN ADMINISTRATIVA</a>	ADM
3	<a href="#">LINEAMIENTOS GENERALES DOCENCIA</a>	DOC
4	<a href="#">LINEAMIENTOS GENERALES INVESTIGACIÓN</a>	INVE
5	<a href="#">LINEAMIENTOS GENERALES VINCULACIÓN</a>	VIN
6	<a href="#">PROGRAMAS GESTIÓN ADMINISTRATIVA</a>	GA
7	<a href="#">PROGRAMAS DOCENCIA</a>	DO
8	<a href="#">PROGRAMAS INVESTIGACIÓN</a>	INV
9	<a href="#">PROGRAMAS VINCULACIÓN</a>	Vi

© PUCESI 2008

PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE GESTION

PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DEL ECUADOR  
SEDE IBARRA

**MISIÓN:**  
Como parte del Sistema Nacional PUCE, formar integralmente personas emprendedoras con capacidad de liderazgo, excelencia académica y científica, valores éticos y cristianos, de tal modo que sean protagonistas en la construcción de una sociedad más humanizada.



**VALORES**  
Caridad evangélica  
Trabajo en equipo  
Puntualidad  
Orientación al servicio  
Mejoramiento continuo  
Respeto a la dignidad humana  
Disposición al diálogo

**VISIÓN:**  
Para el año 2016 seremos reconocidos por la formación integral de personas, sobre la base de una **docencia de calidad**, una **investigación pertinente**, una **activa vinculación con la colectividad** y una **eficiente gestión administrativa**, que contribuyan a mejorar la calidad de vida de los habitantes de la región norte del país.

**GESTION ADMINISTRATIVA**  
Realizar una eficiente gestión administrativa que brinde servicios de calidad

G1

**VINCULACIÓN**  
Realizar una activa vinculación con la colectividad para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad

V1

**DOCENCIA**  
Generar una docencia de calidad mediante procesos de enseñanza aprendizaje integral, de orden teórico práctico, acordes con los requerimientos de la sociedad.  
**DOCENCIA 2**  
Ofertar nuevas carreras en diferentes modalidades de estudio para satisfacer la demanda social de la región

D1

D2

**INVESTIGACIÓN 1**  
Desarrollar una investigación científica y tecnológica pertinente para generar teoría y contribuir a la solución de los problemas socio económicos.  
**INVESTIGACIÓN 2**  
Formar investigadores con solvencia ética y científica a nivel docente y discente para planificar, desarrollar y proyectar las investigaciones.

I1

I2

**GESTION ADMINISTRATIVA**

Realizar una eficiente gestión administrativa que brinde servicios de calidad



1	<b>CAPACITACIÓN</b>	CAPACITAR PERMANENTEMENTE AL PERSONAL ADMINISTRATIVO EN LAS DIFERENTES ÁREAS DE SU COMPETENCIA
2	<b>COMUNICACIÓN</b>	DESARROLLAR UNA COMUNICACIÓN CORPORATIVA EFICIENTE, EFICAZ Y EFECTIVA
3	<b>ATENCIÓN AL CLIENTE</b>	BRINDAR UNA ATENCIÓN DE CALIDAD AL CLIENTE INTERNO Y EXTERNO
4	<b>PROCESOS</b>	OPTIMIZAR PROCESOS ADMINISTRATIVOS
5	<b>TECNOLOGÍAS</b>	IMPLANTAR TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN ACORDES A LAS NECESIDADES INSTITUCIONALES
6	<b>ESTIMULOS TALENTO HUMANO</b>	RECONOCER Y ESTIMULAR AL TALENTO HUMANO UNIVERSITARIO
7	<b>BIENESTAR SOCIAL</b>	PROPENDER A UN BIENESTAR SOCIAL INTEGRAL PARA EL PERSONAL Y SU FAMILIA

DOCENCIA 1		D1		
<p>Generar una docencia de calidad mediante procesos de enseñanza aprendizaje integral, de orden teórico práctico, acordes con los requerimientos de la sociedad.</p>	1		ENSEÑANZA APRENDIZAJE	FORTALECER E INNOVAR LOS PROCESOS DE ENSEÑANZA APRENDIZAJE
	2		PRACTICAS PASANTÍAS	GENERAR PRÁCTICAS Y PASANTÍAS QUE COADYUDEN AL PROCESO DE FORMACIÓN PROFESIONAL
	3		CAPACITACIÓN	CAPACITAR AL PERSONAL DOCENTE EN ÁREAS PEDAGÓGICAS Y DE SU ESPECIALIDAD.
	4		ESTÍMULOS	RECONOCER Y ESTIMULAR A DOCENTES Y ESTUDIANTES
DOCENCIA 2		D2		
<p>Ofertar nuevas carreras en diferentes modalidades de estudio para satisfacer la demanda social de la región</p>	1		NUEVAS CARRERAS	CREAR E IMPLEMENTAR NUEVAS CARRERAS QUE RESPONDAN A LAS DEMANDAS DEL ENTORNO
	2		POST GRADOS	DESARROLLAR PROGRAMAS DE POSTGRADOS QUE RESPONDAN A LAS DEMANDAS SOCIALES Y A LOS AVANCES CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS
	3	TECNOLOGÍAS	IMPLANTAR TECNOLOGÍAS ACORDES CON LAS NUEVAS OFERTAS ACADÉMICAS	

<b>INVESTIGACIÓN 1</b>				
<b>Desarrollar una investigación científica y tecnológica pertinente para generar teoría y contribuir a la solución de los problemas socio económicos.</b>	<b>I1</b>	<b>1</b>	<b>INVESTIGACIÓN DOCENTE</b>	CREAR CONDICIONES ADECUADAS PARA GENERAR INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA CON DOCENTES
		<b>2</b>	<b>DIFUSIÓN DE RESULTADOS</b>	DAR A CONOCER EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA Y LA SOCIEDAD LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES DESARROLLADAS.
<b>INVESTIGACION 2</b>				
<b>Formar investigadores con solvencia ética y científica a nivel docente y discente para planificar, desarrollar y proyectar las investigaciones.</b>	<b>I2</b>	<b>1</b>	<b>CAPACITACIÓN</b>	FOMENTAR EL ESPÍRITU INVESTIGATIVO CON UNA CAPACITACIÓN PERTINENTE
		<b>2</b>	<b>INVESTIGACIÓN DE ESTUDIANTES</b>	DESARROLLAR EN LOS ESTUDIANTES DESTREZAS INVESTIGATIVAS CIENTÍFICAS Y TECNOLÓGICAS.

## VINCULACIÓN

Realizar una activa vinculación con la colectividad para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad

V1

1	SOLUCIÓN DE PROBLEMAS	CONTRIBUIR INTERDISCIPLINARIAMENTE A LA SOLUCIÓN DE PROBLEMAS DE LA COMUNIDAD
2	FOTALECIMIENTO DE LAS INSTANCIAS DE VINCULACIÓN	FORTALECER LA GESTIÓN PARTICIPATIVA EN LA VINCULACIÓN

<b>INVESTIGACIÓN 1</b>		
<b>Desarrollar una investigación científica y tecnológica pertinente para generar teoría y contribuir a la solución de los problemas socio económicos.</b>	<b>1</b>	<b>INVESTIGACIÓN DOCENTE</b> CREAR CONDICIONES ADECUADAS PARA GENERAR INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA CON DOCENTES
	<b>2</b>	<b>DIFUSIÓN DE RESULTADOS</b> DAR A CONOCER EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA Y LA SOCIEDAD LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES DESARROLLADAS.
<b>INVESTIGACION 2</b>		
<b>Formar investigadores con solvencia ética y científica a nivel docente y discente para planificar, desarrollar y proyectar las investigaciones.</b>	<b>1</b>	<b>CAPACITACIÓN</b> FOMENTAR EL ESPÍRITU INVESTIGATIVO CON UNA CAPACITACIÓN PERTINENTE
	<b>2</b>	<b>INVESTIGACIÓN DE ESTUDIANTES</b> DESARROLLAR EN LOS ESTUDIANTES DESTREZAS INVESTIGATIVAS CIENTÍFICAS Y TECNOLÓGICAS.

## VINCULACIÓN

Realizar una activa vinculación con la colectividad para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad

V1

1

SOLUCIÓN DE PROBLEMAS

CONTRIBUIR INTERDISCIPLINARIAMENTE A LA SOLUCIÓN DE PROBLEMAS DE LA COMUNIDAD

2

FOTALECIMIENTO DE LAS INSTANCIAS DE VINCULACIÓN

FORTALECER LA GESTIÓN PARTICIPATIVA EN LA VINCULACIÓN

**GESTION ADMINISTRATIVA**

Realizar una eficiente gestión administrativa de cuantos componen la comunidad universitaria que permita brindar servicios de calidad



1	<b>CAPACITACIÓN</b>	G1.1.1 CAPACITACIÓN EN COMUNICACIÓN G1.1.2 CAPACITACIÓN EN ATENCIÓN AL CLIENTE G1.1.3 CAPACITACIÓN EN PROCESOS G1.1.4 CAPACITACIÓN EN TECNOLOGÍAS G1.1.5 CAPACITACIÓN HUMANÍSTICA G1.1.6 CAPACITACIÓN ESPECIALIZADA
	CAPACITAR PERMANENTEMENTE AL PERSONAL ADMINISTRATIVO EN LAS DIFERENTES ÁREAS DE SU COMPETENCIA	
2	<b>COMUNICACIÓN</b>	G1.2.1 COMUNICACIÓN INTERNA Y EXTERNA G1.2.2 RELACIONES INTERINSTITUCIONALES G1.2.3 INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO PARA COMUNICACIÓN G1.2.4 ESTADÍSTICA Y ARCHIVO
	DESARROLLAR UNA COMUNICACIÓN CORPORATIVA EFICIENTE, EFICAZ Y EFECTIVA	
3	<b>ATENCIÓN AL CLIENTE</b>	G1.3.1 INFRAESTRUCTURA G1.3.2 CULTURA DE CALIDAD EN EL SERVICIO G1.3.3 INFORMACIÓN G1.3.4 SIMPLIFICACIÓN DE PROCESOS
	BRINDAR UNA ATENCIÓN DE CALIDAD AL CLIENTE INTERNO Y EXTERNO	
4	<b>PROCESOS</b>	G1.4.1 PROCESOS FINANCIEROS G1.4.2 PROCESO DE ADQUISICIONES G1.4.3 PROCESOS DE RECURSO HUMANOS G1.4.4 PROCESO OPERATIVOS - ADMINISTRATIVOS
	OPTIMIZAR PROCESOS ADMINISTRATIVOS	
5	<b>TECNOLOGÍAS</b>	G1.5.1 ACTUALIZACIÓN HARDWARE G1.5.2 ACTUALIZACIÓN SOFTWARE G1.5.3 COMUNICACIONES (REDES)
	IMPLANTAR TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIÓN ACORDES A LAS NECESIDADES INSTITUCIONALES	
6	<b>ESTIMULOS TALENTO HUMANO</b>	G1.6.1 ESTÍMULOS ECONÓMICOS G1.6.2 PROGRAMA DE BECAS Y PASANTÍAS
	RECONOCER Y ESTÍMULAR AL TALENTO HUMANO UNIVERSITARIO	
7	<b>BIENESTAR SOCIAL</b>	G1.7.1 SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL G1.7.2 ORIENTACIÓN ESPIRITUAL G1.7.3 DEPORTES Y RECREACIÓN
	PROPENDER A UN BIENESTAR SOCIAL INTEGRAL PARA EL PERSONAL Y SU FAMILIA	

DOCENCIA 1		D1	ENSEÑANZA APRENDIZAJE		D1.1.1 INNOVACIÓN CURRICULAR D1.1.2 DEMANDA SOCIAL D1.1.3 EVALUACIÓN INTEGRAL D1.1.4 INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO D1.1.5 EMPRENDIMIENTO D1.1.6 MOVILIDAD ACADÉMICA			
Generar una docencia de calidad que permita desarrollar procesos de enseñanza aprendizaje integral, de orden teórico práctico, acordes a los requerimientos de la sociedad.	1		FORTALECER E INNOVAR LOS PROCESOS DE ENSEÑANZA APRENDIZAJE					
	2		PRACTICAS PASANTÍAS GENERAR PRÁCTICAS Y PASANTÍAS QUE COADYUDEN AL PROCESO DE FORMACIÓN PROFESIONAL			D1.2.1 ALIANZAS ESTRATÉGICAS D1.2.2 NORMATIVAS SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN		
	3		CAPACITACIÓN CAPACITAR AL PERSONAL DOCENTE EN ÁREAS PEDAGÓGICAS Y DE SU ESPECIALIDAD.			D1.3.1 CAPACITACIÓN EN TICs D1.3.2 CAPACITACIÓN CURRICULAR D1.3.3 CAPACITACIÓN EN EMPRENDIMIENTO D1.3.4 CAPACITACIÓN EN INGLÉS D1.3.5 CAPACITACIÓN ESPECIALIZADA		
	4		ESTÍMULOS RECONOCER Y ESTÍMULAR A DOCENTES Y ESTUDIANTES			D1.4.1 ESTÍMULOS A DOCENTES D1.4.2 ESTÍMULOS A ESTUDIANTES D1.4.3 PROGRAMA DE BECAS Y PASANTÍAS DOCENTES D1.4.4 PROGRAMA DE BECAS Y PASANTÍAS ESTUDIANTES		
DOCENCIA 2			D2	NUEVAS CARRERAS		D2.1.1 CARRERAS TÉCNICAS D2.1.2 CARRERAS HUMANÍSTICAS D2.1.3 GENERAR ALIANZAS ESTRATÉGICAS		
Ofertar nuevas carreras en diferentes modalidades de estudio para satisfacer la demanda social de la región	1			CREAR E IMPLEMENTAR NUEVAS CARRERAS QUE RESPONDAN A LAS DEMANDAS DEL ENTORNO				
	2			POST GRADOS DESARROLLAR PROGRAMAS DE POSTGRADOS QUE RESPONDAN A LAS DEMANDAS SOCIALES Y A LOS AVANCES CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS			D2.2.1 POSTGRADOS SEMI PRESENCIALES D2.2.2 POSTGRADOS A DISTANCIA D2.2.3 UNIFICACIÓN DE CRITERIOS Y NORMATIVIDAD D2.2.4 GENERAR ALIANZAS ESTRATÉGICAS	
	3		TECNOLOGÍAS IMPLANTAR TECNOLOGÍAS ACORDES CON LAS NUEVAS OFERTAS ACADÉMICAS			D2.2.1 IMPLEMENTACIÓN SOFTWARE D2.2.2 GENERAR ALIANZAS ESTRATÉGICAS D2.2.3 POTENCIACIÓN DE LA EDUCACIÓN VIRTUAL		

## INVESTIGACIÓN 1

Desarrollar una investigación científica y tecnológica pertinente para generar teoría y contribuir a la solución de los problemas socio económicos.

I1

1	<b>INVESTIGACIÓN DOCENTE</b>	I1.1.1 INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO I1.1.2 GRUPOS DE INVESTIGACIÓN I1.1.3 GESTIÓN DE RECURSOS I1.1.4 ESTÍMULOS A INVESTIGADORES
	CREAR CONDICIONES ADECUADAS PARA GENERAR INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA CON DOCENTES	
2	<b>DIFUSIÓN DE RESULTADOS</b>	I1.2.1 PUBLICACIÓN DE INVESTIGACIONES I1.2.2 PARTICIPACIÓN EN EVENTOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS
	DAR A CONOCER EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA Y LA SOCIEDAD LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES DESARROLLADAS.	

## INVESTIGACIÓN 2

Formar investigadores con solvencia ética y científica a nivel docente y discente para planificar, desarrollar y proyectar las investigaciones.

I2

1	<b>CAPACITACIÓN</b>	I2.1.1 DISEÑO Y GESTIÓN DE INVESTIGACIONES PARA DOCENTES I2.1.2 DISEÑO Y DESARROLLO DE INVESTIGACIONES PARA ESTUDIANTES
	FOMENTAR EL ESPÍRITU INVESTIGATIVO CON UNA CAPACITACIÓN PERTINENTE	
2	<b>INVESTIGACIÓN DE ESTUDIANTES</b>	I2.2.1 SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN I2.2.2 INVESTIGACIÓN EN EL AULA
	DESARROLLAR EN LOS ESTUDIANTES DESTREZAS INVESTIGATIVAS	

## VINCULACIÓN

Realizar una activa vinculación con la colectividad para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad

V1

1	<b>SOLUCIÓN DE PROBLEMAS</b>	V1.1.1 CONOCIMIENTO DE LA REALIDAD DEL ENTORNO V1.1.2 TRANSFERENCIA CIENTÍFICA Y TECNOLOGÍA V1.1.3 REALIZACIÓN DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS V1.1.4 EDUCACIÓN CONTINUA
	CONTRIBUIR INTERDISCIPLINARIAMENTE A LA SOLUCIÓN DE PROBLEMAS DE LA COMUNIDAD	
2	<b>CONSOLIDAR LA VINCULACIÓN</b>	V1.2.1 DESARROLLO DEL MARCO NORMATIVO OPERATIVO V1.2.2 GESTIÓN DE RECURSOS V1.2.3 DIFUSIÓN DE ACTIVIDADES
	FORTALECER LA GESTIÓN PARTICIPATIVA EN LA VINCULACIÓN	

## INVESTIGACIÓN 1

Desarrollar una investigación científica y tecnológica pertinente para generar teoría y contribuir a la solución de los problemas socio económicos.

I1

1	<b>INVESTIGACIÓN DOCENTE</b>	I1.1.1 INFRAESTRUCTURA Y EQUIPAMIENTO I1.1.2 GRUPOS DE INVESTIGACIÓN I1.1.3 GESTIÓN DE RECURSOS I1.1.4 ESTÍMULOS A INVESTIGADORES
	CREAR CONDICIONES ADECUADAS PARA GENERAR INVESTIGACIÓN CIENTÍFICA Y TECNOLÓGICA CON DOCENTES	
2	<b>DIFUSIÓN DE RESULTADOS</b>	I1.2.1 PUBLICACIÓN DE INVESTIGACIONES I1.2.2 PARTICIPACIÓN EN EVENTOS CIENTÍFICOS Y TECNOLÓGICOS
	DAR A CONOCER EN LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA Y LA SOCIEDAD LOS RESULTADOS DE LAS INVESTIGACIONES DESARROLLADAS.	

## INVESTIGACIÓN 2

Formar investigadores con solvencia ética y científica a nivel docente y discente para planificar, desarrollar y proyectar las investigaciones.

I2

1	<b>CAPACITACIÓN</b>	I2.1.1 DISEÑO Y GESTIÓN DE INVESTIGACIONES PARA DOCENTES I2.1.2 DISEÑO Y DESARROLLO DE INVESTIGACIONES PARA ESTUDIANTES
	FOMENTAR EL ESPÍRITU INVESTIGATIVO CON UNA CAPACITACIÓN PERTINENTE	
2	<b>INVESTIGACIÓN DE ESTUDIANTES</b>	I2.2.1 SEMILLEROS DE INVESTIGACIÓN I2.2.2 INVESTIGACIÓN EN EL AULA
	DESARROLLAR EN LOS ESTUDIANTES DESTREZAS INVESTIGATIVAS	

## VINCULACIÓN

Realizar una activa vinculación con la colectividad para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la sociedad

V1

1	<b>SOLUCIÓN DE PROBLEMAS</b>	V1.1.1 CONOCIMIENTO DE LA REALIDAD DEL ENTORNO V1.1.2 TRANSFERENCIA CIENTÍFICA Y TECNOLOGÍA V1.1.3 REALIZACIÓN DE ALIANZAS ESTRATÉGICAS V1.1.4 EDUCACIÓN CONTINUA
	CONTRIBUIR INTERDISCIPLINARIAMENTE A LA SOLUCIÓN DE PROBLEMAS DE LA COMUNIDAD	
2	<b>CONSOLIDAR LA VINCULACIÓN</b>	V1.2.1 DESARROLLO DEL MARCO NORMATIVO OPERATIVO V1.2.2 GESTIÓN DE RECURSOS V1.2.3 DIFUSIÓN DE ACTIVIDADES
	FORTALECER LA GESTIÓN PARTICIPATIVA EN LA VINCULACIÓN	